

Informe final

Monitoreo de las condiciones logísticas para la operación del SUGEMI en Organizaciones no Gubernamentales y Asociaciones Sin Fines de Lucro

Producto 5 y final

*Presentada al GIS Grupo Consultor bajo contrato con
el Consejo Nacional para el VIH y SIDA
(CONAVIHSIDA)*

*GIS Grupo Consultor
Santo Domingo, República Dominicana
Julio 2024*



Gestión e Innovación en Salud
Grupo Consultor

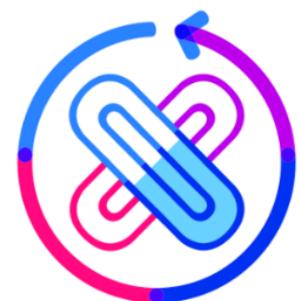
Producto 5. Informe final

Monitoreo de las condiciones logísticas para la operación del SUGEMI en Organizaciones no Gubernamentales y Asociaciones Sin Fines de Lucro

Gestión e Innovación en Salud (GIS) Grupo Consultor

*Presentado a GIS Grupo Consultor bajo contrato con
El Consejo Nacional para el VIH y SIDA (CONAVIHSIDA)*

*Santo Domingo, República Dominicana
29 de Julio 2024*



A cerca del CONAVIHSIDA

El CONAVIHSIDA, creado mediante la Ley de VIH y SIDA de la República Dominicana No.135-11, es un organismo autónomo –con personalidad jurídica propia-, multisectorial, colegiado y de carácter estratégico, con la responsabilidad de coordinar y conducir la Respuesta Nacional al VIH/SIDA. Sus miembros representan a todos los sectores y actores nacionales que inciden en la estrategia de país para dar respuesta a la condición de salud.

A cerca de GIS Grupo Consultor

GIS Grupo Consultor es una firma privada de investigación y consultoría fundada en el año 2016 en la República Dominicana y registrada en los Estados Unidos, Perú y Panamá. GIS proporciona asistencia técnica en salud con énfasis en la gestión de la cadena de suministro. Para obtener más información, visite el sitio web de GIS.

Autores

Q.F. Henry Espinoza, asesor principal.

Ing. Alejandro Quintero, consultor

Dr. Edgar Barillas, asesor experto.

Dra. Claudia Valdez, asesora experta y coordinadora de proyectos.

Licda. Leidy Ledesma, consultora

Cita recomendada

Espinoza, H. Valdez C. Quintero A. Barillas, E. Ledesma, L. (2024). Informe técnico: Monitoreo de las condiciones logísticas para la operación del SUGEMI en Organizaciones no Gubernamentales y Asociaciones Sin Fines de Lucro. Presentado al Consejo Nacional para el VIH y el Sida (CONAVIHSIDA) por GIS Grupo Consultor. Julio, 2024.

Descargo de responsabilidad

Las opiniones de los autores expresadas en esta publicación no reflejan necesariamente las opiniones del CONAVIHSIDA.

Acrónimos

ASFL	Asociaciones Sin Fines de Lucro
CONAVIHSIDA	Consejo Nacional para el VIH y SIDA
DAM	División de Abastecimiento y Medicamentos
DMI	Dirección de Medicamentos e Insumos
GIS	Gestión e Innovación en Salud
IDCP	Instituto Dermatológico y Cirugía de Piel
MSP	Ministerio de Salud Pública
ONG	Organizaciones no Gubernamentales
PROMESE-CAL	Programa de Medicamentos Esenciales y Central de Apoyo Logístico
SNS	Servicio Nacional de Salud
SRS	Servicios Regionales de Salud
SUGEMI	Sistema Único de Gestión de Medicamentos e Insumos
TCE	Tarjetas de Control de Existencias
BPA	Buenas Prácticas de Almacenamiento
CIAC	Centro de Investigación y Apoyo Cultural
ASA	Amigos siempre Amigos
AFA	Aid for Aids
INSALUD	Instituto Nacional de la Salud
COIN	Centro de Orientación e Investigación Integral
MODEMU	Movimiento de Mujeres Unidas
ADOPLAFAM	Asociación Dominicana de Planificación Familiar
TRANSSA	Trans Siempre Amigas
COTRAVEDT	Comunidad de Trans-travestis, trabajadoras sexuales Dominicanas
MOSCTHA	Movimiento Socio Cultural Para Los Trabajadores Haitianos
H+D	Humanismo y Democracia
CIAC	Centro de Investigación y Apoyo Cultural
IDDI	Instituto Dominicano de Desarrollo Integral
REDOVIH	Red Dominicana de Personas que Viven con VIH
ASOLSIDA	Alianza Solidaria de Lucha contra el SIDA
VIH	Virus de Inmunodeficiencia Humana
CEPROSH	Centro de Promoción y Solidaridad Humana
HSH	Hombres que tienen sexo con hombres
TRSX	Trabajadores sexuales
MH	Migrantes Haitianos
PVVIH	Personas que viven con VIH
TRANS	Transexual

Contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	6
2. OBJETIVOS.....	6
3. METODOLOGÍA	7
Fase 1: Recolección de información.....	7
Fase 2: Procesamiento y análisis de los datos.....	8
4. RESULTADOS	9
Desempeño global del suministro.....	9
Despachos Nivel Central y SRS	12
Disponibilidad.....	13
5. ANÁLISIS	15
6. RECOMENDACIONES.....	15
7. ANEXOS	16

1. Introducción

El suministro de medicamentos e insumos sanitarios en República Dominicana, incluyendo los utilizados para el control de VIH, se organiza alrededor de los procedimientos operativos del Sistema Único de Gestión de Medicamentos e Insumos (SUGEMI). Sin embargo, algunas Organizaciones no Gubernamentales (ONG) y/o Asociaciones Sin Fines de Lucro (ASFL), se aprovisionan de insumos adquiridos con recursos del Ministerio de Salud Pública (MSP) o por donantes por otros mecanismos. Esto genera desorden, duplicidad e inconsistencias en los registros de inventario que afectan la gestión del SUGEMI produciendo desabastecimiento o sobre existencias.

Para contribuir a la solución de estos problemas, el Consejo Nacional para el VIH y SIDA (CONAVIHSIDA) propuso la integración e institucionalización de los procedimientos del SUGEMI en las ONG y ASFL que operan fuera de este sistema. La propuesta planteó que la Dirección de Medicamentos e Insumos (DMI) del Servicio Nacional de Salud (SNS), con asistencia técnica de especialistas, recolectara información sobre las condiciones presentes para la operación del SUGEMI en las referidas ONG y ASFL y, sobre esta base, formular un plan de institucionalización a ser ejecutado en coordinación con los Servicios Regionales de Salud (SRS) y cada ONG y ASFL. GIS Grupo Consultor fue seleccionado por el CONAVIHSIDA para apoyar a la DMI en la integración al SUGEMI de los insumos de VIH que utilizan las ONG y ASFL.

La asistencia técnica inició en febrero 2024 con un inventario sobre de las condiciones iniciales para la operación del SUGEMI, en ONG y ASFL y se propuso un plan para su integración al SUGEMI. El plan incluyó la capacitación del personal que opera este suministro en el nivel central, regional y ONG. En marzo se realizó un taller de capacitación con los equipos encargados del suministro de insumos en las ONG y ASFL objeto del acompañamiento. Durante el taller se socializaron los procedimientos operativos del SUGEMI. El taller concluyó con un cronograma para la integración e institucionalización de los procedimientos del SUGEMI en las ONG y ASFL a partir de abril de 2024. En coordinación con la DMI, se dio seguimiento al requerimiento de los insumos por parte de las ONG y ASFL y su despacho por parte de los almacenes regionales y se realizaron dos monitoreos, uno en abril y otro en junio.

Los resultados del primer monitoreo fueron presentados a las autoridades de CONAVIHSIDA, mostrando los avances, las brechas por cerrar y recomendaciones para lograr una integración completa y correcta al SUGEMI.

Este documento describe la metodología y resultados del segundo monitoreo realizado luego de iniciar la integración y ofrece información sobre los resultados del apoyo técnico. Este informe incluye recomendaciones para fortalecer la gestión del suministro de insumos en estas organizaciones.

2. Objetivos

General

- Estandarizar el suministro de los insumos donados por el Fondo Mundial en el nivel central, SRS y ONG y ASFL en el marco del SUGEMI.

Específicos

- Realizar un monitoreo para el fortalecimiento de las condiciones y capacidades en gestión del suministro con que cuentan las ONG y ASFL que reciben recursos del Fondo Mundial y del Gobierno a través del CONAVIHSIDA.
- Evaluar los avances del plan de corto plazo que permite a las ONG y ASFL integrarse de forma eficiente y sostenible al SUGEMI.
- Formular recomendaciones para cerrar brechas en la gestión del suministro para consolidar la intervención.

3. Metodología

El monitoreo abarcó dos fases: 1) Recolección de información, 2) procesamiento y análisis de los datos.

Fase 1: Recolección de información

Se realizó entre el 5 y 14 de junio de 2024 mediante visitas a las ONG y ASFL que presentaron desempeño más bajo en el monitoreo del mes de abril; en el resto se realizaron entrevistas virtuales (ver Tabla 1). La recolección incluyó el Centro de Investigación y Apoyo Cultural (CIAC) que se incorporó en el mes de mayo. Las visitas y entrevistas virtuales fueron realizadas por profesionales capacitados de GIS, en coordinación con la DMI y los SRS. Durante las entrevistas se utilizó el formulario electrónico de entrevista semiestructurada utilizado en la línea de base, para recolectar datos sobre contactos institucionales designados para la gestión del suministro de los insumos que reciben del MSP para el control del VIH, capacitación y conocimientos en gestión logística a través del SUGEMI, disponibilidad de equipos y materiales para garantizar las buenas prácticas de almacenamiento (BPA), conectividad a internet, sistemas de registro e información de consumos y existencias de los insumos. Todos estos son requisitos necesarios para la operación del SUGEMI.

Durante las entrevistas se realizó un reforzamiento de las informaciones ofrecidas en los talleres de socialización del SUGEMI, se verificó el envío del formulario SUGEMI 1 en tiempo y, en algunos casos, se brindó apoyo a la persona designada para el suministro para su envío hacia el SRS correspondiente, se verificó el correcto llenado de tarjetas de control de existencias (TCE) y las BPA. Finalizada la recolección de datos, todos los formularios fueron sometidos a control de calidad antes de su procesamiento y análisis.

Tabla 1 ONG y ASFL incluidas en el estudio.

Nombre de la ONG o ASFL	SRS donde opera	Provincia	Población que atiende	Tipo de entrevista
ASA - Amigos siempre Amigos	Metropolitana	Santo Domingo	HSH	Virtual
AFA - Aids for Aid	Metropolitana	Santo Domingo		Virtual
COIN - Centro de Orientación e Investigación Integra	Metropolitana	Santo Domingo	TRXS	Presencial
MODEMU - Movimiento de Mujeres Unidas	Metropolitana	Santo Domingo		Virtual
ADOPLAFAM – Asociación Dominicana de Planificación Familiar	Metropolitana	Santo Domingo		Virtual
TRANSSA - Trans Siempre Amigas	Metropolitana	Santo Domingo	TRANS	Virtual
COTRAVEDT - Comunidad de Trans-travestis, trabajadoras sexuales Dominicanas	Metropolitana	Santo Domingo		Presencial
MOSCTHA - Movimiento Socio Cultural Para Los Trabajadores Haitianos	Metropolitana	Santo Domingo	MH	Virtual
H+D - Humanismo y Democracia	Cibao Occidental	Valverde Mao		Virtual
CIAC - Centro de Investigación y Apoyo Cultural	Metropolitana	Santo Domingo		Presencial
MUDE – Mujeres en Desarrollo	Metropolitana	Santo Domingo		Presencial
IDDI - Instituto Dominicano de Desarrollo Integral	Metropolitana	Santo Domingo		Virtual

Nombre de la ONG o ASFL	SRS donde opera	Provincia	Población que atiende	Tipo de entrevista
REDOVIH – Red Dominicana de Personas que Viven con VIH	Metropolitana	Santo Domingo	PVVIH	Presencial
ASOLSIDA - Alianza Solidaria de Lucha contra el SIDA	Metropolitana	Santo Domingo		Virtual
Mesón de Dios	Metropolitana	Santo Domingo		Presencial
Grupo Paloma	SRS 5	La Romana		Virtual
CEPROSH - Centro de Promoción y Solidaridad Humana	SRS 2	Puerto Plata		Virtual

Fase 2: Procesamiento y análisis de los datos

La información recolectada en los formularios electrónicos fue exportada a hojas de cálculo de Microsoft Excel para la generación de tablas de frecuencia simple con indicadores que permitieron identificar las condiciones presentes para la operación del SUGEMI en los lugares monitoreados. Para evaluar el nivel de desempeño, los resultados fueron categorizados mediante una escala de cumplimiento de los 32 elementos evaluados. Según la escala, un cumplimiento menor al 70% fue considerado como *bajo*; entre 70-80% *regular* y mayor de 80% como *óptimo*.

>80%	Óptimo
70-80%	Regular
<70%	Bajo

La disponibilidad se evaluó mediante dos indicadores:

Indicador 1: Meses de disponibilidad al momento de la entrevista, con la siguiente fórmula:

$$\text{Meses de existencia} = \frac{\text{Cantidad en existencia de un insumo}}{\text{Consumo promedio mensual del mismo insumo}}$$

La disponibilidad en meses fue categorizada en base a la escala establecida por el del SUGEMI para establecimientos de atención:

Umbral de disponibilidad del SUGEMI para Establecimientos

Menos de 1 mes
Entre 1 y 4 meses
Entre 4 y 9 meses
Mayor de 9 meses

4. Resultados

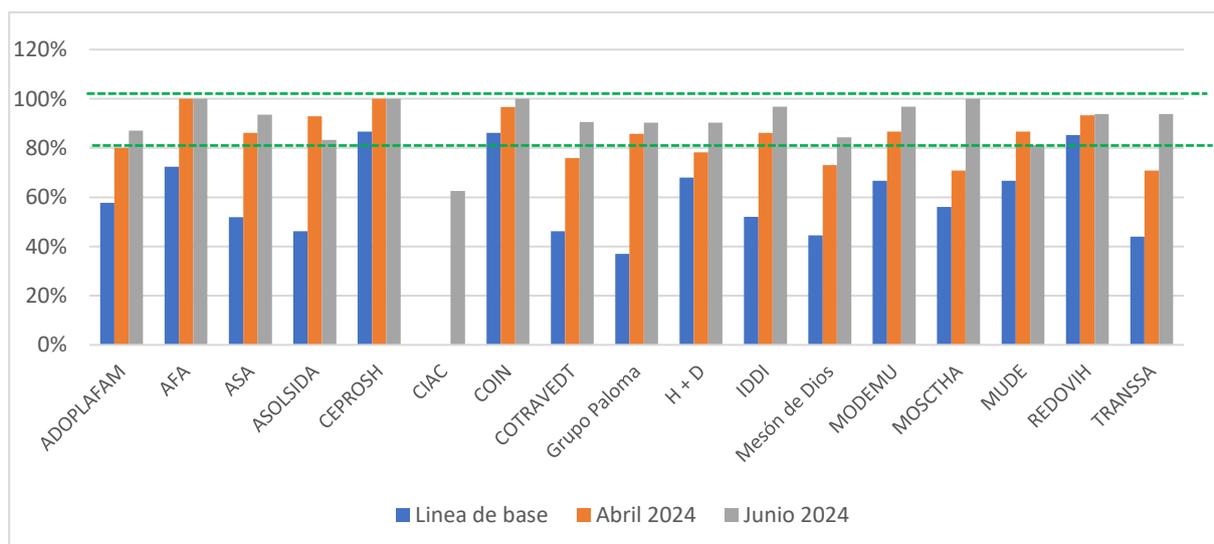
A continuación, se muestran los resultados del monitoreo en dos secciones: (1) desempeño de la gestión del suministro y (2) disponibilidad. Para facilitar la lectura, en estas secciones se utiliza únicamente el término ONG que representa a las ONG y ASFL incluidas en el estudio.

Desempeño global del suministro

El monitoreo consistió en verificar el cumplimiento de nueve procedimientos y componentes clave para el suministro de productos de VIH que son aplicables a las ONG. En esta sección se presentan los resultados globales de la situación del suministro y luego los hallazgos específicos por cada ONG evaluada.

En el Gráfico 1 se observa la evolución en el desempeño general por cada ONG monitoreada en Abril y en Junio de 2024. Se observa que cuatro obtuvieron un 100% de cumplimiento en el monitoreo de Junio: AFA, COIN y MOSCTHA en Santo Domingo y CEPROSH en Puerto Plata. Del total de lugares monitoreados, el 94% (16/17) obtuvieron desempeño óptimo. Sólo CIAC obtuvo un desempeño bajo, (6% -1/17). Esta ONG se incorporó en el mes de mayo y no ha completado la adecuación del espacio físico. INSALUD no fue evaluado debido a que está en mudanza y no están solicitando insumos al SNS.

Gráfico 1. Desempeño global del suministro de las ONG durante el monitoreo.



En la tabla 2 se observa el cumplimiento de los estándares de la cadena de suministro por componente. Se alcanzaron cumplimientos de 100% en los componentes de recurso humano, la dispensación y uso, y requerimiento de insumos a través del SUGEMI. Esto evidencia el fortalecimiento en los sistemas de registro para el control de inventarios y el envío de información de consumo y existencias a la DMI por parte de las ONG integradas.

El registro diario de movimientos de inventario y el reporte de existencias obtuvo un 90% de cumplimiento. El componente de almacenamiento obtuvo un 87%. Aunque las ONG han realizado adecuaciones y mejoras significativas en sus instalaciones para almacenamiento de los insumos, aún persisten algunas brechas en las BPA que requieren mayores inversiones. Equipos y materiales obtuvo con un 85%, debido a que aún existen necesidades de estanterías o tarimas, termohigrómetros y acceso a computadora con internet. El componente con menor desempeño fue el manejo de inventarios con 84%, debió a algunos problemas persistentes en el registro diario de salidas y saldos en las TCE.

Tabla 2. Desempeño global por componente del suministro.

Componente	Línea de Base	Abril 2024	Junio 2024
Recurso humano	46%	84%	100%
Requerimiento	31%	91%	100%
Almacenamiento	76%	87%	87%
Equipos y materiales	63%	77%	85%
Manejo de inventarios	59%	87%	84%
Dispensación/uso	56%	93%	100%
Registro y envío de información	46%	86%	90%

La tabla 3 presenta los principales logros alcanzados. Los elementos que presentaron un 100% (17/17) de cumplimiento fueron la disponibilidad de los manuales operativos del SUGEMI, el pedido de insumos, el reporte mensual de consumo y existencias través del SUGEMI y la dispensación y uso de los insumos de acuerdo con lo establecido en los procedimientos del SUGEMI. Como producto de la intervención, todas las personas encargadas del suministro fueron capacitadas en los procedimientos del SUGEMI y las ONG ahora utilizan un formulario para entregar los insumos desde farmacia o stock de insumos a los promotores o agentes comunitarios.

En el 100% (17/17) de las ONG están vinculados al SRS de su zona para recibir los insumos de VIH, y todas cuentan con TCE en físico para el control de inventario de los insumos.

Donde se presentaron menores avances fue en el llenado de las TCE. El 65% (10/15) contaban con tarjetas actualizadas. Se brindó asistencia para su actualización y correcto llenado. Sólo el 35% de las ONG contaban con termohigrómetro y el 30% de las ONG están registrando diariamente la temperatura ambiental del stock de insumos.

Tabla 3- Principales hitos de la asistencia técnica en la gestión del suministro de insumos de VIH en ONG.

Elemento	Componente	LB	Abril	Junio
Tiene copia física o electrónica de los procedimientos actualizados operativos del SUGEMI de su nivel	Recurso humano	31%	100%	100%
Utiliza el SUGEMI-1 para realizar el pedido de los insumos de VIH	Distribución	30%	100%	100%
Realiza la dispensación o uso de insumos de acuerdo con el procedimiento del SUGEMI	Dispensación/uso	56%	93%	100%
Recibe los insumos de VIH del SRS de su zona	Distribución	0%	93%	100%
TCE en cantidad suficiente	Equipos y materiales	19%	87%	100%
Elabora SUGEMI-1 mensualmente informando el consumo y existencias	Registro y envío de información	25%	85%	100%
Tiene TCE o software de control de existencias y está actualizado	Manejo de inventarios	6%	64%	65%
La persona designada para las funciones del suministro de insumos de VIH fue capacitada en el SUGEMI en los pasados 12 meses	Recurso humano	22%	53%	100%
Realiza registro diario de la temperatura ambiental	Almacenamiento	25%	27%	30%
Tiene termohigrómetros suficientes y en buen estado	Equipos y materiales	25%	27%	35%

En la tabla 4 se observa el nivel de desempeño alcanzado por cada lugar visitado para la adecuada gestión del suministro de insumos de VIH para las actividades comunitarias, y detalles sobre las variables que aún presentan brechas por cerrar.

Tabla 4. Situación de los requisitos críticos para la adecuada gestión del suministro de insumos.

ONG	Desempeño			Variables que no cumplen
	LB	Abril	Junio	
ADOPLAFAM	58%	80%	87%	<ul style="list-style-type: none"> No cuenta con suficientes estantes, vitrinas o tarimas para el almacenamiento de insumos. No tienen termohigrómetro, ni registro diario de temperatura y humedad ambiental.
AFA	72%	100%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sin brechas.
ASA	52%	86%	94%	<ul style="list-style-type: none"> No tienen termohigrómetro, ni registro diario de temperatura y humedad ambiental.
ASOLSIDA	46%	93%	83%	<ul style="list-style-type: none"> TCE desactualizadas. No tienen termohigrómetro, ni registro diario de temperatura y humedad ambiental. No enviaron el SUGEMI del mes de mayo.
CEPROSH	87%	100%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sin brechas
CIAC	N/D	N/D	63%	<ul style="list-style-type: none"> Este centro se incorporó a la integración del SUGEMI en el mes de mayo. El área de almacenamiento del stock presentaba filtraciones en el techo. Se encontraron algunas cajas de condones en el piso. No contaban con termohigrómetro, ni registro diario de temperatura ambiental en el stock de insumos. Las TCE se encontraban desactualizadas.
COIN	86%	97%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sin brechas
COTRAVEDT	46%	76%	91%	<ul style="list-style-type: none"> Presenta filtraciones en paredes y el techo. No contaban termohigrómetro, ni con el registro diario de temperatura y humedad ambiental. No tiene suficientes tarimas para el almacenamiento de insumos
Grupo Paloma	37%	86%	90%	<ul style="list-style-type: none"> No contaban Termohigrómetro, ni con el registro diario de temperatura y humedad ambiental. No presentó el SUGEMI a tiempo.
H + D	68%	78%	90%	<ul style="list-style-type: none"> No contaban con termohigrómetro, ni el registro diario de temperatura y humedad ambiental. Las TCE se encontraban desactualizadas.
IDDI	52%	86%	97%	<ul style="list-style-type: none"> No presentó el SUGEMI a tiempo.
Mesón de Dios	56%	71%	84%	<ul style="list-style-type: none"> No contaban con termohigrómetro, ni el registro diario de temperatura y humedad ambiental. No presentó el SUGEMI 1 a tiempo. Las TCE se encontraban desactualizadas.
MODEMU	67%	87%	97%	<ul style="list-style-type: none"> No mantienen registro de temperatura y humedad ambiental.
MOSCTHA	85%	93%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sin brechas
REDOVIH	85%	93%	94%	<ul style="list-style-type: none"> No contaban con termohigrómetro, ni el registro diario de temperatura y humedad ambiental.
TRANSSA	44%	71%	94%	<ul style="list-style-type: none"> No tiene suficientes estantes o tarimas para el almacenamiento de insumos. No contaban con termohigrómetro, ni el registro diario de temperatura y humedad ambiental.

Despachos Nivel Central y SRS

En los meses de mayo y junio los SRS Metropolitano, Este y Cibao Occidental despacharon las pruebas de tamizaje de VIH y condones masculinos a las ONG conforme a las solicitudes realizadas por estas en los SUGEMI 1. En la tabla 5 se pueden ver las cantidades entregadas a cada centro.

Tabla 5. Despacho de insumos a ONG y ASFL

ONG/ASFL	Pruebas de Tamizaje de VIH kitsx30 (First Response)	Pruebas de Tamizaje de VIH kitsx100 (Determine)	Condón Masculino unidad
AFA	120 kits	10 kits	ND
COIN	230 kits	12 kits	16,272 unidades
CONTRAVETD	16 kits	ND	17712 unidades
IDDI	90 kits	ND	24480 unidades
MODEMU	160 kits	6 kits	39,312 unidades
MOSTCHTA	160 kits	30 kits	14,400 unidades
REDOVIH	100 kits	6 kits	14,400 unidades
ASA	643 kits	46 kits	84,960 unidades
TRANSZA	60 kits	ND	14,400 unidades
MUDE	88 kits	ND	39,312 unidades
CIAC	62 kits	10 kits	14,400 unidades
ASOLSIDA	120 Kits	ND	14,400 unidades
CEPROSH	ND	460 kits	7,920 unidades
Grupo Paloma	ND	4 kits	4,752 unidades
H+D	ND	35 kits	7200 unidades
Total:	1849 Kits de 30 unidades (55,470 pruebas)	120 Kits de 100 unidades (12,000 pruebas)	269,568 unidades
	67,470 unidades de pruebas		

Tres ONG no se incluyeron en la tabla porque no recibieron despacho de insumos. Estos son:

- Mesón de Dios: envió su SUGEMI 1 pero no requería pedido debido contaba con cantidad suficiente para las actividades que realiza
- INSALUD: no envió pedido porque está en mudanza y enviará en su siguiente mes
- ADOPLAFAM: el SRS Metropolitano tuvo dificultades con su correo para recibirlo.

En la tabla 6 se puede observar los despachos que han recibido los SRS de pruebas de tamizaje de VIH y de condones. En los SRS estos insumos ya están integrados al SUGEMI y el despacho solo responde a las solicitudes de estos al nivel central.

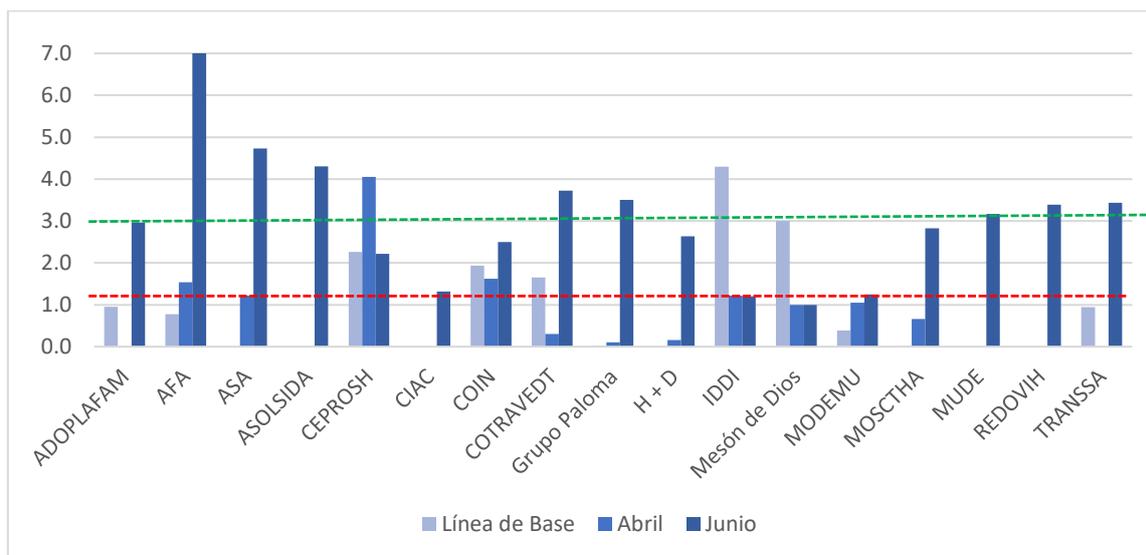
Tabla 6. Despacho de Pruebas de tamizaje de VIH y condones a los SRS

SRS	Pruebas de Tamizaje de VIH kitsx30 (First Response)	Pruebas de Tamizaje de VIH kitsx100 (Determine)	Condón Masculino unidad
Metropolitano	1,508 kits	1000 kits	561,600 unidades
Norcentral	ND	800 kits	ND
Este	ND	200 kits	ND
Cibao Occidental	ND	200 kits	ND
Total:	1508 Kits de 30 unidades (45,240 pruebas)	2200 Kits de 100 unidades (220,000 pruebas)	561,600 unidades
	265,240 unidades de pruebas		

Disponibilidad

Las ONG capacitadas en Marzo realizaron en Abril los pedidos los insumos de VIH para sus actividades comunitarias y subsecuentemente se continuó reportando consumos y existencias del 1 al 5 de mayo y junio a través del SUGEMI -1. En el Gráfico 2 se observan los meses de disponibilidad de pruebas rápidas y condones en las ONG durante las rondas de monitoreo¹. Para la última ronda en junio se observó que el 94% (16/17) presentó existencias en el rango normal conforme al SUGEMI entre 1 y 3 meses de consumo y solo 6% (1/17) -AFA- presentó sobre stock de condones. Ninguna de las ONG presentó desabastecimiento ni niveles de stock en el rango de alerta (menos de 1 mes de consumo).

Gráfico 2. Promedio de los meses de disponibilidad de pruebas de tamizaje de VIH en las ONG



La Tabla 7 presenta el detalle de los meses de disponibilidad por cada insumo en las ONG monitoreadas. De las 16 ONG que utilizan condones masculinos, el 71% (12/16) se encontraban en el rango normal de existencias (entre 1-3 meses de consumo). AFA se encontraba en sobre stock con 19 meses de disponibilidad, debido a una recepción aumentada de condones del IDCP. En niveles de alerta se encontraban 12% (2/16) de las ONG: IDDI y CEPROSH contaban con niveles reducidos de stock, luego de distribuir los condones a los equipos de campo. REDOVIH se encontraba desabastecido debido a que distribuyeron todos los condones a sus equipos de campo. Se excluye a la ONG Mesón de Dios debido a que no utilizan condones en sus intervenciones. En cuanto a las pruebas rápidas de tamizaje del VIH, todas las ONG (17/17) monitoreadas contaban con niveles normales de stock. La mediana de disponibilidad a junio 2024 fue de 2.9 meses para las pruebas y 2.75 meses para los condones. Mostrando un aumento significativo con respecto a la línea de base y al arranque en abril.

Tabla 7. Meses de disponibilidad de condones masculinos y pruebas rápidas de VIH momento de la entrevista.

ONG	Condón masculino			Prueba rápida de tamizaje		
	LB	Abril	Junio	LB	Abril	Junio
ADOPLAFAM	1.0	0.0	3.0	0.9	0.0	2.9
AFA	1.0	0.5	19.1	1.2	4.1	1.0
ASA	0.0	2.4	4.7	0.0	0.0	4.8
ASOLSIDA	0.0	0.0	5.6	0.0	0.0	3.0
CEPROSH	1.3	4.3	1.5	0.0	3.8	3.7
CIAC	N/D	N/D	1.4	N/D	N/D	1.2

¹ No se incluyen lubricantes.

Monitoreo operación del SUGEMI en ONG y ASFL | 2024.

ONG	Condón masculino			Prueba rápida de tamizaje		
	LB	Abril	Junio	LB	Abril	Junio
COIN	1.7	3.4	2.5	0.3	0.0	2.5
COTRAVEDT	1.8	0.4	5.0	1.5	0.2	2.4
Grupo Paloma	0.0	0.2	3.0	0.0	0.0	4.0
H + D	0.0	0.0	1.1	0.0	0.0	4.1
IDDI	3.6	0.3	0.5	5.0	2.1	1.9
Mesón de Dios	N/A	N/A	N/A	3.0	1.0	1.0
MODEMU	1.2	2.1	1.0	0.0	0.0	1.5
MOSCTHA	0.1	0.1	2.5	0.0	0.5	3.2
MUDE	N/D	N/D	3.0	N/D	N/D	3.3
REDOVIH	N/D	N/D	0.0	N/D	N/D	6.8
TRANSSA	2.8	0.0	4.3	0.0	0.0	2.6
Mediana	1.00	0.3	2.75	0.00	0.00	2.9

5. Análisis

El apoyo brindado a las ONG durante la integración de los insumos de VIH para actividades comunitarias al SUGEMI logró grandes avances en la gestión del suministro de insumos de VIH. Se estabilizaron y mantuvieron los niveles de disponibilidad de insumos en las ONG, mejoraron las condiciones de almacenamiento y el registro de la información de consumo y existencias y la elaboración y envío a tiempo del SUGEMI-1 a los servicios regionales.

Persisten algunas brechas de infraestructura, mobiliario y equipamiento. Las ONG requieren de apoyo externo para cerrarlas, debido a que no cuentan con los recursos propios para poder solventarlas. La adherencia a los procedimientos operativos del SUGEMI repercutirá de forma positiva en la gestión del suministro, eliminando las duplicidades de requerimientos, episodios de desabastecimiento, la pérdida de calidad de los insumos, entre otras deficiencias encontradas en el inicio de esta intervención.

Será necesario dar seguimiento a la integración plena de los insumos donados por el Fondo Mundial y otros donantes a través de la cadena logística establecida por SNS en los procedimientos del SUGEMI, y continuar brindando soporte técnico y supervisión constante.

6. Recomendaciones

- Capacitar a través del curso virtual del SUGEMI a todo el personal de supervisión de CONAVIHSIDA y a los designados para la gestión del suministro en las ONG que utilizan insumos de la red pública de salud para realizar actividades comunitarias. Deben continuarse las supervisiones para verificar el cumplimiento de los procedimientos y reforzar las competencias del personal.
- Abogar por la integración al SUGEMI del suministro de los insumos donados por el Fondo Mundial y por cualquier otro donante en el futuro, evitando duplicidad de cadenas logísticas. Este proceso debe ser liderado por la DMI del SNS, armonizando los lineamientos y procedimientos del SUGEMI a los diferentes niveles de atención incluyendo a las ONG que manejan insumos.
- Proveer de todos los materiales, mobiliario y equipos necesarios para la correcta operación del SUGEMI. Se sugiere la compra centralizada y donación de estos materiales a las ONG, especialmente a las que presentan mayores brechas y que no cuentan con el presupuesto para realizar estas inversiones.
- Integrar al tablero de mando oficial del SUGEMI en el SNS las ONG, para el monitoreo de los consumos, existencias y disponibilidad de manera rutinaria.

7. Anexos

Anexo 1. Datos de las personas designadas en las funciones del suministro de insumos de VIH en las ONG visitadas

ONG	Nombre	Teléfono	Email
ADOPLAFAM	Jose Then	8292889300	jethen@adoplafam.org
AFA	Joaquín Alexander Romero	8492031102	jpachano@aidforaids.org
ASA	Vanessa Valdez	8297689905	amigossiempreamigosinc@gmail.com
ASOLSIDA	Rosanna Almánzar	8293010222	asolsida2003@yahoo.es
CEPROSH	Karina Sosa	8099170186	ksosa10@hotmail.com
COIN	Rafael Santana	8094070743	rsantana0727@gmail.com
COTRAVEDT	Sandra Mateo	8098651216	sandramateo08@gmail.com
Grupo Paloma	Jankery Florencio	8099056226	jankery_florencio@hotmail.com
H + D	Josefina Guante	8297622300	jguante18@hotmail.com
IDDI	Jose Gómez (Gregory)	8299156868	jgomez@iddi.org
INSALUD	Xiomara Castillo	8094181962	xiomara.castillo21@gmail.com
MODEMU	Katherine García	8092971067	myvicharles@gmail.com
MOSCTHA	Elizabeth Javier	8098168279	viefranco0218@gmail.com
MUDE	Victoria Cruz	8297610883	
REDOVIH	Jennifer Valdez	8092214815	redovih_direccion@outlook.com
TRANSSA	Cristian King	8299156979	transsadominicana@gmail.com
Mesón de Dios	Maria Elena Filio	8099919838	nilomercedes@hotmail.com