

Informe de la reunión

Sala situacional: *Tableros de mando para la toma de decisión en planificación familiar de la República Dominicana*

Proyecto PAI-INSALUD para el Servicio Nacional de Salud

27 DE OCTUBRE 2022



Con la asistencia técnica de GIS Grupo Consultor
PROYECTO PAI-INSALUD | SANTO DOMINGO, REPÚBLICA DOMINICANA

Equipo de coordinación

Dra. Isabel Santiago	Dirección Primer Nivel del SNS
Lic. Amelia de León	Dirección Primer Nivel del SNS
Dra. Luz Fermín	Dirección Materno Infantil del SNS
Dra. Lucia Medrano	Dirección Materno Infantil del SNS
Dr. Roberto Nina	Dirección Materno Infantil del SNS

Consultores:

Dra. Claudia Valdez, Coordinadora
Dr. Edgar Barillas, Experto en Salud Pública

Cita recomendada:

Servicio Nacional de Salud. (2022). *Informe de la reunión. Sala situacional: Tableros de mando para la toma de decisión en planificación familiar de la República Dominicana.* Con el apoyo de PAI, INSLAUD y asistencia técnica de GIS Grupo Consultor. Santo Domingo, República Dominicana, Octubre de 2022.

Contenido

I. Antecedentes	4
II. Objetivos	4
III. Metodología	5
3.1. Participantes	5
3.2. Facilitadores	5
IV. Resultados	6

I. Antecedentes

En 2018, PAI o CHAMPIONS OF GLOBAL REPRODUCTIVE RIGHTS¹, el Instituto Nacional de la Salud (INSALUD)² y el Grupo Consultor Gestión e Innovación en Salud (GIS), iniciaron el proyecto “Mejoramiento de la gestión del suministro de insumos anticonceptivos para un mayor acceso de las mujeres en República Dominicana”.

Entre 2018 y 2021, con el objetivo de mejorar los servicios prestados en la red de establecimiento del Servicio Nacional de Salud (SNS), el proyecto en coordinación con la División Materno-Infantil y Adolescente (DIMIA) del Ministerio de Salud Pública (MSP), la Oficina de la Gestión Desconcentrada de la Rectoría (OCGDR) y el SNS, desarrollaron e implementaron un sistema modular para la supervisión programática de Planificación Familiar de los rectores (Direcciones Provinciales y de Área de Salud) a los establecimientos de salud. El sistema incluyó procedimientos operativos y una herramienta electrónica para el registro, procesamiento y análisis de la información. Para el 2022, el proyecto continuó apoyando el fortalecimiento e institucionalización de la herramienta de supervisión programática a nivel nacional y se adicionó el desarrollo del tablero de productividad de los servicios que ofrece información del número de usuarios/as que acceden a métodos de planificación familiar por género, tipo de método, edad y procedencia.

Contando con varias herramientas que permiten conocer la situación del acceso a servicios de planificación familiar, se acordó con las autoridades la conveniencia desarrollar una **sala situacional virtual** que permitiera a las instituciones públicas comprometidas con la salud reproductiva, analizar conjuntamente la información disponible y tomar decisiones sobre esa base.

PAI autorizó recursos adicionales a INSALUD para el desarrollo de actividades no incluidas en el plan original de trabajo 2022. Las actividades complementarias bajo la coordinación de GIS incluían:

- Taller de alto nivel con tomadores de decisión
- Taller operativo con personal de servicios de salud, ONG y personal comunitario

Este informe detalla los resultados del “Taller con personal técnico de servicios de salud del nivel central, regionales y establecimientos de salud”, realizado el 27 de Octubre del 2022 en Santo Domingo.

II. Objetivos

- Promover el uso de las plataformas integradas en una sala situacional para el análisis y la toma de decisión basados en evidencia.

¹ PAI o CHAMPIONS OF GLOBAL REPRODUCTIVE RIGHTS es una organización sin fines de lucro creada en los Estados Unidos, con la finalidad de defender las políticas que ponen a las mujeres a cargo de su propia salud reproductiva. Su misión es promover el acceso universal a la salud reproductiva y a los derechos reproductivos a través de la investigación, la promoción y asociaciones innovadoras. Según PAI lograr esto mejoraría drásticamente la salud y la autonomía de las mujeres, reduciría la pobreza y fortalecería a la sociedad civil.

² El Instituto Nacional de la Salud (INSALUD) trabaja para promover la reforma del sector de la salud a través del diálogo, el cambio de políticas, la consulta y la promoción de alianzas estratégicas en salud, así como la promoción de la equidad entre los servicios públicos y privados de salud. El INSALUD es miembro del Comité para el Aseguramiento de Insumos Anticonceptivos (DAIA), creado en 2005 y es una plataforma institucionalizada para que la sociedad civil, el gobierno, el sector privado y los organismos multilaterales supervisen y coordinen los esfuerzos para mejorar la seguridad anticonceptiva.

III. Metodología

La reunión tuvo una duración de 5 horas y utilizó una metodología participativa que incluía presentaciones y sesiones de preguntas/ respuestas (ver agenda en anexo 1). Las sesiones incluyeron:

1. Introducción, presentación de participantes, objetivos y agenda
2. Importancia de las plataformas de información para la toma de decisión en salud
3. Sesión 1: Sala situacional planificación familiar
 - *Rectoría: Supervisión programática*
 - *Provisión: Tablero de disponibilidad*
 - *Provisión: Tablero de productividad*
4. Sesión 2: Presentación del “Tablero de supervisión programática”
5. Sesión 3: Presentación del “Tablero de disponibilidad de medicamentos e insumos”/ Flujo de información del SUGEMI que alimenta el tablero.
6. Sesión 4: Importancia del registro del Sistema informático del Primer Nivel (SIPNA) y flujo de información desde el primer nivel
7. Sesión 5: Presentación del “Tablero de productividad de servicio planificación familiar”
8. Cierre y acuerdos

3.1. Participantes

- Encargados del primer nivel de atención de las nueve regiones de salud
- Gerentes y supervisores de áreas de las nueve regiones de salud
- Organizaciones comunitarias
- Técnicos de la Dirección del Primer Nivel de Atención del Servicio Nacional de Salud
- Técnicos de la Dirección Materno, Infantil y Adolescentes del Servicio Nacional de Salud
- Técnicos de la Dirección de Sistema de Información del Servicio Nacional de Salud
- Representantes de INSALUD y GIS.

3.2. Facilitadores

- Dra. Isabel Santiago, Dirección de Primer Nivel
- Lic. Amelia de León, Dirección de Primer Nivel
- Lic. Nelly Castillo, Dirección de Medicamentos del SNS
- Dra. Yossandy Luis, DIMIA-Ministerio de Salud
- Edgar Barillas, GIS Grupo Consultor
- Claudia Valdez GIS Grupo Consultor

IV. Resultados

Participaron en el taller **81 técnicos y trabajadores comunitarios**, procedentes de los nueve Servicios Regionales de Salud y de las direcciones del nivel central relacionadas con planificación familiar. El taller se desarrolló de la siguiente manera:

Introducción, presentación de participantes, objetivos y agenda

El Dr. Edgar Barillas, dio apertura a la reunión. Siguieron mensajes de bienvenida de las autoridades invitadas, incluyendo: Dra. Giselle Scanlon del proyecto PAI-INSALUD, Dr. Roberto Nina de la Dirección Materno-Infantil del Servicio Nacional de Salud (SNS), Dr. Raúl Fontana de la Dirección del Primer Nivel del SNS y la Lic. Nelly Castillo de la Dirección de Medicamentos e Insumos del SNS.

Las autoridades enfatizaron en la importancia del encuentro, para la toma de decisión basadas en evidencia por parte del personal en las regiones de salud, establecimientos y personal comunitario.



Sesión 1. Sala situacional planificación familiar

La Dra. Claudia Valdez, presentó la “**Sala Situacional de Planificación Familiar**” que resume la finalidad y contenido de los tres tableros de mando (*dashboard*) allí incluidos:

- Rectoría: Supervisión programática a proveedores de servicios
- Provisión: Disponibilidad de medicamentos e insumos
- Provisión: Producción de proveedores de servicios

Se enfatizó que hasta 2018 no se contaba con una metodología ni instrumentos estandarizados para que las Direcciones Provinciales (DPS) y Direcciones de Área de Salud (DAS) supervisaran el cumplimiento de estándares por parte de los proveedores de servicios. Además, con la separación de funciones se dejó de reportar productividad de los servicios de planificación familiar (PF) y no se tenía información de la disponibilidad de métodos de PF.

Con apoyo de PAI-INSALUD y UNFPA, GIS brindó asistencia técnica al MSP y al SNS para el desarrollo de tres tableros de mando para la toma de decisión:

- **Rectoría:**
 - **Supervisión programática a proveedores de servicios:** Desarrollado en lenguaje web, que permite obtener información sobre el cumplimiento de estándares de prestación de servicios contenidas en los reglamentos técnicos, guías y protocolos
- **Provisión:**
 - **Disponibilidad de medicamentos e insumos:** Desarrollado en Power BI y vinculado a la base de datos del SUGEMI. Muestra información de existencias, consumos y disponibilidad en meses de medicamentos e insumos de VIH, TB y PF en almacenes centrales, regionales y establecimientos de salud
 - **Producción de proveedores de servicios:** Desarrollado en Power BI y vinculado a la base de datos del SIPNA en el primer nivel de atención. Muestra información de productividad y cobertura de los servicios de PF; por ejemplo: número de usuarias/os que acceden a un método de PF, edad, sexo, localización, entre otros indicadores.



Sesión 2: Presentación del “Tablero de supervisión programática” Rectoría

La Dra. Yossandy Luis, presentó los antecedentes de la creación de la plataforma de supervisión programática de planificación familiar. Recalcó que desde el 2018 DIMIA y la Oficina de la Gestión Desconcentrada de la Rectoría del MSP, con el apoyo de PAI, INSALUD y GIS desarrolló e implementó una metodología estándar modular para la Supervisión Programática a los establecimientos de salud, incluyendo tres módulos: Planificación Familiar, Salud Materna y Atención Infantil, integrados a una herramienta electrónica para el registro, procesamiento y análisis de la información en tiempo real. En el 2020, con apoyo adicional de UNFPA y Good Neighbors se desarrolló el módulo 4 de Personas Adolescentes.



Posterior a la exposición de la Dra. Luis, la Dra. Claudia Valdez presentó en detalle los resultados de la supervisión programática de los cuatro módulos de 2019 a 2022. Los resultados mostraron importantes avances en el uso de esta plataforma para supervisión, con un promedio de 350 establecimientos supervisados por año en el programa de planificación familiar. Al finalizar, la Dra. Valdez mencionó que aun persisten desafíos para garantizar el uso del tablero de mando y su sostenibilidad:

- Programar supervisiones trimestrales y su digitación en la plataforma
- Asignar recursos financieros y electrónicos para los niveles locales
- Planificar rutinarias de retroalimentación y seguimiento del nivel central a las provincias
- Establecer una sala de situación y análisis junto a los prestadores de salud en los diferentes niveles para la toma de decisiones
- Entrenamiento al personal nuevo



Resultados

Módulo 1: Planificación Familiar

Resultados 2022 Planificación Familiar

- **2019: 547** establecimientos supervisados
- **39.7%** (217/547) cumplen con los estándares

- **2021: 537** establecimientos supervisados
- **48.4%** (260/537) cumplen con los estándares



- **2022 (3er trimestre) 151** establecimientos supervisados
- **64.2%** (97/151) de establecimientos que cumplen con estándares



Sesión 3: Presentación del “Tablero de disponibilidad de medicamentos e insumos”/ Flujo de información del SUGEMI que alimenta el tablero

La Lic. Nelly Castillo, presentó los antecedentes que originaron la creación del Sistema Único de Gestión de Medicamentos e Insumos (SUGEMI), del cual se obtienen los datos del tablero de disponibilidad de insumos de planificación familiar.

El SUGEMI es el conjunto de procesos y recursos del sistema de salud orientados a garantizar la disponibilidad y uso racional de productos utilizados indistintamente en las prestaciones de salud individual y colectiva en los establecimientos de salud. El SUGEMI cuenta con un sistema de información que genera datos sobre existencias y consumo de los productos. En 2021, con el apoyo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el SNS desarrolló un tablero de mando con reportes e indicadores de suministro de los productos utilizados por los programas de TB, VIH y Planificación Familiar.

La Lic. Castillo, mostró el tablero de disponibilidad desde la portada hasta la última visual. El tablero tiene 5 visuales con indicadores que usted puede revisar utilizando las flechas  o haciendo *click* en la barra  inferior y seleccionando la visual de su interés.



Las visuales están organizadas en un orden lineal de análisis que va de lo general a lo específico, del nivel gerencial al operativo y del análisis a la acción. Identifica desabastecimientos o niveles bajos de existencias, brinda información sobre las causas (retrasos en la distribución o en la compra nacional, por ejemplo) y datos del estado de las compras. El análisis completo ayuda a tomar decisiones como, si debe hacerse un compra o pedido, regular o urgente, si se debe hacer una distribución regular o urgente, o si se debe tomar medidas antes potenciales riesgos de pérdidas por vencimiento.



Sesión 4. Importancia del registro del SIPNA y flujo de información desde Primer Nivel

La Dra. Isabel Santiago expuso el proceso de digitación del Sistema informático del Primer Nivel (SIPNA). El SIPNA es una plataforma en base web de apoyo a la gestión de los servicios en los 1,400 establecimientos del primer nivel de atención.

El SIPNA cuenta con módulos que permiten hacer levantamientos y dar seguimiento de las capacidades tecnológicas de los establecimientos de salud, registro de atención de pacientes con enfermedades no transmisibles y la actualización de información para la elaboración de la Ficha Familiar que incluye la sectorización. Se presentaron los tableros de producción de servicios del SIPNA para seguimiento por el personal directivo y técnico. La Dra. Santiago enfatizó que el tablero de productividad de planificación familiar apoyado por PAI-INSALUD y GIS contribuye a la sostenibilidad e institucionalización, ya que fue trabajado con la información que se digita en el SIPNA.



Sesión 5. Presentación del tablero de productividad de planificación familiar

La Dra. Claudia Valdez, explicó que los programas de salud colectiva del MSP requieren información sobre la producción de los servicios que provee el SNS para ejercer una rectoría efectiva. Sin esta información no es posible saber si se están alcanzando metas de cobertura, como por ejemplo, el número de adolescentes que acceden a métodos anticonceptivos cada año.

Por tal razón, a través del proyecto PAI-INSALUD y GIS, se analizó la situación de la producción y flujo de datos de los servicios de planificación familiar ofertados en la red pública y se desarrolló una propuesta de indicadores para el sistema de información de proveedores. La asistencia técnica consistió en:

- Implementar un procedimiento, formulario y herramienta electrónica para el reporte de información sobre la producción de los servicios de PF en hospitales
- Análisis de la base de datos del SIPNA
- Uso de los datos del SIPNA para obtener la información de la producción de servicios de PF en los establecimientos del primer nivel
- Desarrollo de fichas técnicas de 12 indicadores claves validados por técnicos del SNS y del Programa Nacional de PF
- Desarrollo de módulo electrónico para el registro de producción de servicios de planificación familiar y manual de usuario
- Desarrollo de un tablero con indicadores sobre de la producción de servicios de PF

Se presentó el [tablero de productividad](#) de servicios de planificación familiar, el cual muestra información sobre la cobertura poblacional, incluyendo, entre otros indicadores: el número de consultas por grupo etario, el tipo de servicio recibido, y -en el caso de PF- los métodos anticonceptivos prescritos. El tablero permite a los tomadores de decisión del sector público identificar el progreso hacia el alcance de las metas que el país se ha planteado.

Visual 1:
Resúmenes indicadores

Tablero de monitoreo de la producción de servicios de planificación familiar

Año	Trimestre	Mes	Region
All	All	All	All

1. En total **28,542** usuarios/as han recibido servicios de planificación familiar.
2. Se ha brindado **94,384** consultas de planificación familiar.

La distribución de usuarios/as por sexo **98.06% F** vs **1.94% M** y por edades **5.95%** adolescentes y **94.05%** adultos.

3. El **53.97%** (713 / 1,321) de los CPN a Nivel Nacional recetan métodos de planificación familiar.

*El acceso a una planificación familiar segura y voluntaria es un derecho humano, fundamental para la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y es un factor clave para reducir la pobreza (UNFPA).

El SNS, con el apoyo de Champions of Global Reproductive Rights (PAI), el Instituto Nacional de Salud (INSALUD) y GIS Grupo Consultor, ha desarrollado este tablero de indicadores para el seguimiento de la producción de servicios de planificación familiar.*

Visual 2:
Desglose por edad

Tablero de monitoreo de la producción de servicios de planificación familiar

Usuarios/as que recibieron métodos de planificación al menos una vez por grupos etarios y sexo

Sexo	F	M	Total
Grupos Etarios	Cantidad	Cantidad	Cantidad

Año	Trimestre	Mes
All	All	All

Grupos Etarios	F	%	M	%	Total	%
Adolescentes <= 18	1,678	5.88%	20	0.07%	1,698	5.95%
01 - Menores de 15 años	109	0.30%	2	0.01%	110	0.39%
02 - De 15 a 19 años	1,570	5.50%	18	0.06%	1,588	5.56%
Adultos > 18	26,309	92.18%	535	1.87%	26,844	94.05%
02 - De 15 a 19 años	1,119	3.92%	10	0.04%	1,129	3.96%
03 - De 20 a 24 años	8,311	29.12%	93	0.33%	8,404	29.44%
04 - De 25 a 29 años	7,767	27.21%	113	0.40%	7,880	27.61%
05 - De 30 a 34 años	5,008	17.55%	83	0.29%	5,091	17.84%
06 - De 35 a 39 años	2,393	8.30%	41	0.14%	2,434	8.33%
07 - De 40 a 44 años	1,085	3.80%	52	0.18%	1,137	3.98%
08 - De 45 a 49 años	432	1.51%	34	0.12%	466	1.63%
09 - De 50 años y más	194	0.68%	109	0.38%	303	1.06%
Total	27,967	98.06%	555	1.94%	28,542	100.00%

Usuarios/as que recibieron metodos de planificación al menos una vez por grupos etarios y sexo

Usuarios/as que recibieron metodos de planificación al menos una vez por grupos etarios

Visual 3:
Desglose por método

Tablero de monitoreo de la producción de servicios de planificación familiar

Métodos de planificación prescritos por grupos etarios

Tipo de metodo	Adolescentes <= 18	Adultos > 18	Total
CONDON FEMENINO	3	23	26
CONDON MASCULINO	22	678	700
DIA SIGUIENTE	166	2,239	3,464
IMPLANTES	126	1,192	1,318
INJECTABLES	931	11,893	12,824
MINIPILDORAS	769	15,619	16,388
Total	1,885	28,741	30,626

Region	Año	Trimestre	Mes
All	All	All	All

Usuarios/as según grupo etarios y métodos de planificación dispensados

Sesión 6. Acuerdos y palabras de cierre

Al cierre del evento, el equipo de GIS enfatizó en la importancia del continuar el registro de la información primaria que alimenta los diferentes tableros. Felicitó al equipo del proyecto por el apoyo recibido y resumió los siguientes acuerdos:

1. Las instituciones públicas responsables de sus componentes (DIMIA del MSP, División de Medicamentos e Insumos, División de Salud Materna y la Dirección de Primer Nivel del SNS) asegurarán la calidad y oportunidad de los datos primarios que alimentan los tableros y bases de datos y proveerán acceso a las instituciones interesadas.
2. La Dirección de Primer Nivel y Dirección de Medicamentos e Insumos programarán reuniones trimestrales para el análisis y la toma de decisiones por parte del personal en los servicios regionales de salud y el nivel central.

Anexo 1. Agenda

Hora	Actividad	Responsable
8:30 – 9:00 am	Recepción de participantes	Equipo de Primer Nivel, Materno-Infantil del SNS
	Bienvenida	Dr. Edgar Barillas GIS
09:00-9:10 am	Palabras de motivación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Representante de PAI-INSALUD ▪ Representante de la Dirección de Primer Nivel del SNS ▪ Representante de la Dirección de Materno-Infantil del SNS ▪ Representante de la Dirección de Medicamentos del SNS
9:10 am – 9:30 m	Coffe Break	Moderador
9:30 – 9:40 am	Introducción Presentación de participantes Objetivos y agenda	Dr. Edgar Barillas GIS
9:40-9:50 am	Importancia de las plataformas de información para la toma de decisión en salud	Dr. Edgar Barillas GIS
9:50-10:30am	Sesión 1: Presentación del “Tablero de supervisión programática” <i>Rectoría</i>	Dra. Yossandy Luis DIMIA-Ministerio de Salud Dra. Claudia Valdez GIS
10:30 – 11:00 am	Sesión 2: Presentación del “Tablero de disponibilidad de medicamentos e insumos” <i>Flujo de información del SUGEMI que alimenta el tablero</i>	Lic. Nelly Castillo Dirección de Medicamentos del SNS

Hora	Actividad	Responsable
11:00 -11:30 pm	Sesión 3: Importancia del registro del SIPNA y flujo de información desde Primer Nivel	Dra. Isabel Santiago Dirección Primer Nivel SNS Dra. Michelle López Primer Nivel SNS
11:30 -12:00 pm	Sesión 4: Presentación del “Tablero de productividad de servicio Planificación Familiar”	Dra. Isabel Santiago Dirección Primer Nivel SNS Dra. Claudia Valdez GIS
12:00-1:15 pm	Sesión 5: Sala situacional planificación familiar <i>Rectoría: Supervisión programática</i> <i>Provisión: Tablero de disponibilidad</i> <i>Provisión: Tablero de productividad</i>	Dra. Claudia Valdez GIS
1:15-1:30 pm	Cierre y acuerdos <i>Importancia del registro de datos</i>	GIS
1:30-2:30 pm	Almuerzo	

Anexo 2. Lista de participantes

Taller:

“Sistemas de información de productividad de servicios: Tableros de mando para la toma de decisión-Sala situacional”

Proyecto-PAI INSALUD

Lugar: Hotel Radisson, salón Gran Plaza.

Hora: 8:00 AM – 2:00 PM

Fecha: 27/10/2022

No.	NOMBRE	INSTITUCION	CARGO	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO
1.	Dra. Maribel Lino	SNS	Gerente de Area de Salud Hato Mayor	maribelsimon03@gmail.com	809-509-9083
2.	Jefferson D. Mabquet P.	Area Indep. SRS	Supervisor Enrique de area	dariojeff02@gmail.com	829-626-6056
3.	Neve Mora Adame S	SRS El Valle	Enc. P. N.	nevesz@hotmal.com	829 383 2941
4.	Marivel M. Del Oro Juarez	MSP. DIMIA	Programa planificacon familiar	dra.delorke@Hotmail.com	829-469-1835
5.	Jossandy Li	D.M.A / MSP	asesor mye	jossandyli@bim.com	829-912-9650

No.	NOMBRE	INSTITUCION	CARGO	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO
6.	Alba Antigua	SRS. Este	Gestora Materna	Albaalmaantigua@gmail.com	829-846-7488
7.	Belarros Marquez	SRS el valle VI	Gestora Materna	dra. bmarquez@gmail.com	829-780-8741
8.	Reynaldo S. S. S.	S R V. el valle	Sup de area	reynaldos@gmail.com	809 742 2752
9.	Ismael Fernandez	SRS Reg. II	Gest. Inf. H	Dr. Ismael@fhncl.com	(829) 701 2138
10.	Mercy Mejia	SASDEC / SRSM.	Asistente de Sup	sdac@srsmetropolitano.gov.do	(809) 801-0591
11.	Jennifer Ordoñez	GAS-II, SRS El valle	Gerente Area Salud II	Jenniferorob@gmail.com	829-2844635
12.	Sergio A. P. C.	Gerencia DVE	Gerente Area DVE	Sergio.perez@srsmetropolitano.gov.do	829-521-1768
13.	Dr. Alba I. Montes	Gerente D. N. O	Gerente Area Distrito Nacional	alba.montes@srsmetropolitano.gov.do	829-521 1714
14.	Magdalena Pérez	GUP. Santo Domingo Este.	tecnología de salud	mperez8653@gmail.com	809 563 8512
15.	Carmentina	GSDEM. Metropolitana	Supervisor Area	carmentina04@gmail.com	809 786 4229
16.	Amyly Lopez	GSDO (Metropolitano)	Sup SDO	dra. amyly.lopez@gmail.com	829-521-1735

No.	NOMBRE	INSTITUCION	CARGO	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO
17.	Rubela Pañu	SRS METROPOLITANO	Enc. DPNA	rubela.panu@SRSmetropolitano.sds.do	829-727-3962
18.	Pamela Díaz	SRS Metropolitano	Gestora Salud	atencaprimaria@SDO@gmail.com	8295210523
19.	Ingrid Angel Bruma	SRA S.D.N metropolitana	Gestora de Salud	IngridAngelBruma@yahoo.com	8099664590
20.	Maximo Jimenez	SRS NC Santiago	Gerente de Negocio	M.jimenez@gmail.com	809-710-8130
21.	Mathalie Latelle	Gestora Materna.	SRS NC	Dr Latelle	809-781-7484
22.	Joselin Garcia	PNA SRS NC	Enc PNA SRS NC	0985353184@com.sibib	809-710-9032
23.	Laura Monreal	Medica Asista PNA SRS NC	medica Asista PNA NC	[Signature]	829-909-2511
24.	Karim Garcia	Gerente Area Salud Espirit	Gerente	Karimars6@hotmail.com	849-865-5759
25.	Franklin Jimenez	Gerente Santiago & Severy	SRS-NC	Dr.FranklinJimenez@hotmail.com	809-875-27-31
26.	Pada Alba	SRS NC II / Santiago N.	Apoyo Asist. Coordinador de Zona Santiago Este.	paalbac@hotmail.com	849-208-6635
27.	Kiara Lopez	SRS NC II / Santiago Oeste	Apoyo Asist. Coordinador de Zona Santiago Este.	KiaraLopez2002@gmail.com	849-573-1907

No.	NOMBRE	INSTITUCION	CARGO	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO
28.	Roberto Wma	DMIA / SNS	Emergento Maternal / G.O	rwma@SNS.G.O	809-542 3087
29.	Hilda Arbafe	DMIA / SNS	Coord Materno	harbafe@SNS.gob.do	809-902-9111
30.	Joisn Madros	DMIA / SNS	Sup / Adm	madros@SNS.gob.do	809-763-3420
31.	Hilario Bengat	SRS, Valdesia	Enc pNA	encprna@gmail.com	829-902-3300
32.	Daniel Montero	GA Peravia	Super.	dmontero@gmail.com	849-6360960
33.	Yocel A. Hato	GA. Monte / S.C.	Gerente	y.hato@monte.com	809-914 9308
34.	Blanca Quizon	SRS Valdesia	Gerente MI	blancaquizon@hato.com	8098784767
35.	Julio E. Aris	SRS / Valdesia	Gerente	aris@hato.com	809 601 7346
36.	Luon Ant. Nunez	SRS / Cibao Central.	Enc. Gestión de Int.	lnunez@SNS.gob.do	849-268-5640 849-2070735
37.	Yude Alcantara	DPNA / SNS	Operaciones	yalcantara@SNS.gob.do	809-7334344
38.	Momel Coste	SRSCE Area I Salva	Gerente Area I S.V.	mdejusta@netmod.com	8097334344

No.	NOMBRE	INSTITUCION	CARGO	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO
39.	Miguel R. Vargas	S.R.S. C.C.	Gerente Area Mantenimiento	drumondue3@gmail.com	809-916-7720
40.	José H. Ramos	SRS CC.	Supervisor Regional Salud A.T. R. V. III	Dr Ramos 294@gmail.com	809-805-3138
41.	Mercades Otero Luis	Gestora Materna SRS CC	Gestora Materna	Mercades Otero 01523@gmail.com	809.519.7735
42.	Carmen Ferrer	ENC. PUNA SRS CC	SRS CC	Cjerrera@sns.gob.do	829.804.0135
43.	Madelaine Moya	SRS CC	Gestora Adolescente	elna.madelaine@hotmail.com	
44.	Jesús David García M	DAS San Pedro	Gerente	doctorjesus1067@gmail.com	809-5437773
45.	Oswaldo Guerrero	DAS - la Momana	Gerente	OAGL0304@gmail.com	809-4405215
46.	David Deobler	Sanancia la Altagracia	Gerente	deobler@yahoo.es	8093709188
47.	Samuel A. Pequeña Rincón	SRS - Este II	Enc. División Primer Nivel	spqueza@sns.gob.do	829-422-9639
48.	Angeles Pistina Rodríguez	SRS EN R. II	Gestora Materna - Infantil	rodruiguezangel@gmail.com	8299307917
49.	Inelina Rodríguez	SRS - Este V.	Gestora Materna	inelsuarez@gmail.com	829-259-3143

No.	NOMBRE	INSTITUCION	CARGO	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO
50.	Rafaelina M. Bogach	SNS Gato V	Supervisora de Fisiología	rafaelina.bogach@gmail.com	849-885-2160
51.	Zaberkis Robre	SRSCO / Area 4, Bogach	Gerente Area 4	Zaberkis15130@gmail.com	829-577-7204
52.	Perla Reynoso	SRSCO / Area 4, Bogach	Enc. Tec. Inf.	perla102@hotmail.es	829-665-0809
53.	Maria M. Gil	SRSCO / Promoción	Prom. FUA	maria.m.gil@gmail.com	809 809 2533
54.	D. Víctor Tardes	Área 4, c	Gerente Área	VictorTardes99@hotmail.com	
55.	Abraham Tavibio	SRSCO R7	Gerente, Materna	abraham-7ms@hotmail.com	809-265-0141
56.	Martín Emiliano	SRSCO-R7	Sup. P. N. A.	flaco1558@gmail.com	809-488-1369
57.	Elías F. Quintana	Área 2 SRSCO-R7	Gerente Área 2	ElíasFQuintana@gmail.com	809-545-4826
58.	Cristian Morante	SRSCO R7	Gerente de Área 2	Cristian_13199@hotmail.com	849-358-9213
59.	Dz. Claudio Luciano	SNS. Valdehija (Coca)	Gerente Área	claudio@q.uvel.com	849-2701635
60.	Elvis Pérez C	SRSTIZ B	Gerente de A	dr.duiperez@gmail.com	829-259-7975

No.	NOMBRE	INSTITUCION	CARGO	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO
61.	Ramón Peña	SRS IV	Gerente Área de	ramonpena@pal.org	809-516-1657
62.	Guila E. Pernice	SRS - Enriqueillo IV	Enc PNA-TV	sporanzcf2@ht	829-347-5510
63.	Cristina Roxario Javier	Gerencia A. Hermandad	Gerente de Área	Crisminis@hotmail.com	849-253-3531
64.	Maribel Suardo Prieto	SRS Regional Nordeste	Enc. PNA Nivel SRS IV	msuardo@sns.gov.do	829-903-8304
65.	Daniel Alcantara	Gerente Área ^{SNS} Samaná	Co. A	danielalcantara9@hotmail.com	8094651228
66.	Dejesus Albuquerqu	Co. A S M T S	Co. A	etc.jalbuquerqu	809-383-7268
67.	Ana Mary Lopez	SRS Valdesia Co. A S C H S	Gerente de Área	anemarylopez@pal.org	809-357-9571
68.	Osvaldo Rafael B.	SRSNS, GAS Duarte.	Gerente de Área	OsvaldoRafael@pal.org	809-87-6089
69.	Edgar Barillos	GIS.	Consultor.	ebarillos@grupogis.com	7036064507
70.	Raúl Fontana	DPNA / SNS	Coord. A.P.S.	rfontana@sns.gov.do	809-757-9900
71.	Isabel Fontana	DPNA / SNS	Coord. obs	isfontana@sns.gov.do	809-7063508

No.	NOMBRE	INSTITUCION	CARGO	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO
72.	Sergio Maled	SNS	Gator	smaticasus@sbdo	809-498-7130
73.	Giselle Sanfon	Insalud	Dir. Eec.	gisellest@yahoo.com	809-756-7668
74.	Claudia Valdez	GIS	Consultora	—	—
75.	Aidea Perez	SNS/Ho Jata	gerente	AAidea.perez@gmail.com	809-388-7891
76.	Argentin Manuel	SASDEO I y II	Gerente	diagnavelo38@gmail.com	809-521-1712
77.	Daryne Raim	SRS M	gestor adic.	dra-daryne@Hotmail.com	809-3080997
78.	Jalia G. Morcote	SRS u	Gato	Jalia.Boloron@sisustropoldad@sbdo	829-304-6668
79.	Adelene J. Pim	SNS PWA	Fundacion	adelenesas@sbdo	809-838-8555
80.	Nely Castillo	SMT/SNS	Encargada	NCastillo@SUS@sbdo	809-265-1755
81.	Ledy Leona	GIS	Consultora	lledona@sbdo	8296405108
82.					